



PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT

2023-2027



AJUNTAMENT DE
Subirats

SUMARI

- PRESENTACIÓ
- MISSIÓ, VISIÓ I VALORS
- OBJECTIUS ESTRATÈGICS, ESPECÍFICS I ACTUACIONS
- EL SISTEMA DE SEGUIMENT I RENDICIÓ DE COMPTES
- EL PAM EN CLAU D'AGENDA 2030
- COM S'HA FET EL PAM



PRESENTACIÓ

En aquest **Mandat 2023-2027** l'equip de govern presenta, per primera vegada a Subirats, un Pla d'Actuació Municipal (PAM) que recull les prioritats polítiques dels propers anys. És important donar una major importància a la planificació estratègica (saber cap a on anem), a través de la metodologia dels **Objectius de Desenvolupament Sostenible** (ODS), marcats per les Nacions Unides en l'Agenda 2030 i assumir un compromís amb la ciutadania vers les propostes electorals proposades.

És un document redactat **conjuntament entre l'Equip de Govern i el personal de l'Ajuntament**, que cristal·litza totes aquelles intencions polítiques en mesures i actuacions planificades sobre un calendari. Aquest document ha de ser suficientment sòlid per donar **resposta a les necessitats i demandes** estructurals de la ciutadania, però també suficientment flexible i capaç d'adaptar-se a la realitat.

En el present full de ruta, doncs, es detallen els projectes a desenvolupar estructurats en **quatre objectius estratègics** que l'Equip de Govern vol assolir en el present mandat. El primer objectiu és construir un Ajuntament més pròxim, participatiu i eficient, impulsant la proximitat, la participació ciutadana i millorant la comunicació, facilitant a la ciutadania els tràmits amb l'administració. El segon és treballar per la millora del benestar de les persones, millorant la qualitat de vida, l'espai públic, transformant el parc d'habitatge, potenciant la infància i la joventut com a agents actius del municipi, i fer de Subirats un municipi més feminista. El tercer objectiu és transformar Subirats en un municipi més sostenible, millorant la gestió de l'aigua, la mobilitat, l'energia, la gestió de residus i el desenvolupament local. I, com a últim objectiu, volem aconseguir cohesionar els pobles de Subirats, descentralitzant actes i afavorint la connexió entre els veïns i veïnes dels diferents pobles, apropant-los també al patrimoni cultural tant ric que tenim.



**Equip de Govern
Subirats**

PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT 2023-2027



Missió

Gestionar els recursos públics de forma transparent, igualitària i justa per tal de cohesionar i millorar el benestar individual i col·lectiu de les veïnes de Subirats.



Visió

Construir conjuntament un municipi més cohesionat, actiu i feminista on ningú es quedi enrere, referent en sostenibilitat i en la prestació de serveis públics de qualitat.



Valors

1. Proximitat
2. Sostenibilitat
3. Transparència
4. Justícia Social

OBJECTIUS ESTRATÈGICS



1 Construir un ajuntament més pròxim, participatiu i eficient



2 Treballar activament per la millora social i el benestar de les persones



3 Transformar Subirats en un municipi més sostenible



4 Cohesionar els pobles de Subirats

1

Construir un ajuntament més pròxim, participatiu i eficient



Objectiu específic

1.1

Impulsar la proximitat del nostre Ajuntament a la ciutadania

- Creació d'una nova plaça de guàrdia municipal
- Realitzar un mínim de dues trobades presencials als pobles
- Comunicar i millorar la transparència incrementant el nombre de comunicacions mitjançant xarxes socials
- Municipalització del servei de manteniment de les piscines i neteja viària
- Creació d'un manual de benvinguda pels nouvinguts al municipi
- Transmissió en directe de les sessions del Ple de l'Ajuntament
- Rehabilitació de l'Oficina d'Atenció Ciutadana de l'Ajuntament per fer-la més propera i accessible

Objectiu específic

1.2

Potenciar la participació ciutadana

- Organitzar pressupostos participatius
- Creació de la setmana de la Gent Gran
- Actualitzar i implementar les accions del Pla extern d'Igualtat Local

1

Construir un ajuntament més pròxim, participatiu i eficient



Objectiu específic

1.3

Millorar l'organització interna de l'Ajuntament per fer-lo més eficient

- Definició i millora de 4 procediments a l'any
- Automatització del procés de contractació menor
- Automatització del procés de llicències d'obres
- Implementació de l'anonimització automàtica de les dades personals dels expedients
- Elaboració d'un pla de formació de l'Ajuntament
- Realització d'un estudi organitzatiu intern del personal de l'Ajuntament
- Promoure la comunicació interna entre els diferents equips de treballs de l'Ajuntament amb reunions periòdiques
- Realització d'una anàlisi de gestors d'expedients per implementar el més eficient per l'organització

Objectiu específic

1.4

Facilitar els tràmits a la ciutadania

- Implementació del segell d'òrgan pels certificats d'empadronament per tal que el ciutadà el pugui disposar al mateix moment
- Implementar l'accés electrònic als expedients per part de la ciutadania
- Definició del catàleg de tràmits de l'Ajuntament



Treballar activament per la millora social i el benestar de les persones

2

Objectiu específic 2.1

Millorar la qualitat de vida de la ciutadania de Subirats

- Creació d'una Xarxa de Persones Cuidadores
- Implementar la prescripció social
- Creació d'un grup de dol gestacional i perinatal
- Creació d'un lloc de treball per una tècnica comunitària

Objectiu específic 2.2

Millorar l'espai i equipament públic per millorar el benestar del veïnat

- Realització de millores al mobiliari urbà (renovar i augmentar bancs, papereres, etc.)
- Reorganització i augment dels manteniments
- Llistat necessitats asfaltat de carrers deteriorats
- Urbanitzar el carrer de la Creu d'Ordal
- Creació d'una sala polivalent a Lavern
- Creació de zones d'ombra a les places del municipi
- Pacificar travessera Can Cartró
- Arreglar la Plaça del Solei de Sant Pau
- Augmentar els noms de carrers de dones en el nomenclàtor
- Augment dels punts de llum als pobles per millorar la seguretat
- Cessió de sòl públic per la construcció d'habitatge social



Treballar activament per la millora social i el benestar de les persones

2

Objectiu específic 2.3

Transformar el parc d'habitatge públic per donar resposta a les necessitats de la ciutadania

- Donar informació de les subvencions per rehabilitació d'habitatges que es posin a disposició de lloguer assequible
- Punt d'informació d'habitatge (PIMH)
- Creació d'un cens d'habitatges buits
- Actualització projecte de reparcel·lació Casablanca
- Elaboració del Patrimoni Públic de sòl i habitatge (PPSH)

Objectiu específic 2.4

Potenciar la infància i joventut com agent actiu del nostre municipi

- Creació d'un local autogestionat per joves a Lavern
- Creació espai de trobada pels esplais
- Creació projecte Creixem a Subirats
- Arreglar la pista de Casablanca Nord
- Instal·lació de nous vestidors al camp de futbol de Sant Pau

3 Transformar Subirats en un municipi més sostenible



Objectiu específic 3.1

Transformar energèticament Subirats

- Dotació de plaques solars a tots els equipaments municipals
- Canvi de tot l'enllumenat públic per llums LED
- Creació de la Festa de la Terra
- Creació de comunitats energètiques locals
- Instal·lació de 2 punts de recàrrega de vehicles elèctrics al municipi

Objectiu específic 3.2

Transformar la mobilitat del municipi per ser més sostenible

- Creació del servei de transport públic a demanda
- Connexió de Casablanca Nord i Sud mitjançant l'obertura d'un camí per facilitar el pas
- Implantació d'eines per compartir vehicle entre els habitants del municipi

Objectiu específic 3.3

Millorar la gestió de l'aigua del municipi

- Creació d'una bonificació per instal·lació de sistemes de recollides d'aigua de pluja
- Construcció de 2 depuradores
- Construcció de la rèplica del pou Els Casots
- Renovar canonades de la xarxa d'abastiment d'aigua municipal
- Digitalització i sectorització de la xarxa d'aigua municipal

3 Transformar Subirats en un municipi més sostenible



Objectiu específic 3.4

Impulsar la sostenibilitat mediambiental de l'entorn, verd urbà i gestió de residus

- Ampliar el porta a porta a tots els nuclis
- Implementació de les actuacions definides al Pla Director del Verd Urbà
- Cens d'amiant als edificis municipals i planificació de la seva retirada

Objectiu específic 3.3

Fomentar un desenvolupament econòmic local més sostenible

- Incentivar un mercat de productes locals
- Potenciar el Turisme cultural a través de la implementació i difusió de la Ruta autoguiada Esperanto, Ruta Autoguiada Ciudeb, Jaciment Paleontològic, Jaciment Ibèric, etc.



Cohesionar els pobles de Subirats

4

Objectiu específic 4.1

Fomentar la cultura i l'esport a Subirats

- Organització d'un esdeveniment cultural transversal a tots els municipis (Subirats Sona Bé)
- Caminada nocturna fins al Castell de Subirats
- Cursa d'orientació en família pels senders del municipi
- Organització 12 hores d'Esport i les Olimpíades populars
- Realització d'un programa d'activitats pel foment del coneixement del patrimoni cultural entre la població

Objectiu específic 4.2

Afavorir la connexió entre les poblacions dels diferents nuclis (Fer Xarxa)

- Creació del Cercle d'Acció Feminista
- Creació del Consell d'Infants
- Creació del Consell del Poble
- Organització de trobades entre Ateneus, Centres Culturals i Entitats del municipi
- Línia escola. Organització d'un programa pedagògic comú que es treballi a les 3 escoles



Cohesionar els pobles de Subirats

4

Objectiu específic

4.3

Facilitar la mobilitat del municipi per cohesionar

- Projectar camí groc de connexió Casablanca- Lavernó
- Projectar camí groc de connexió Sant Pau-Can Rossell
- Projectar camí groc de connexió Can Batista-Lavern

EL PAM EN CLAU D'AGENDA 2030

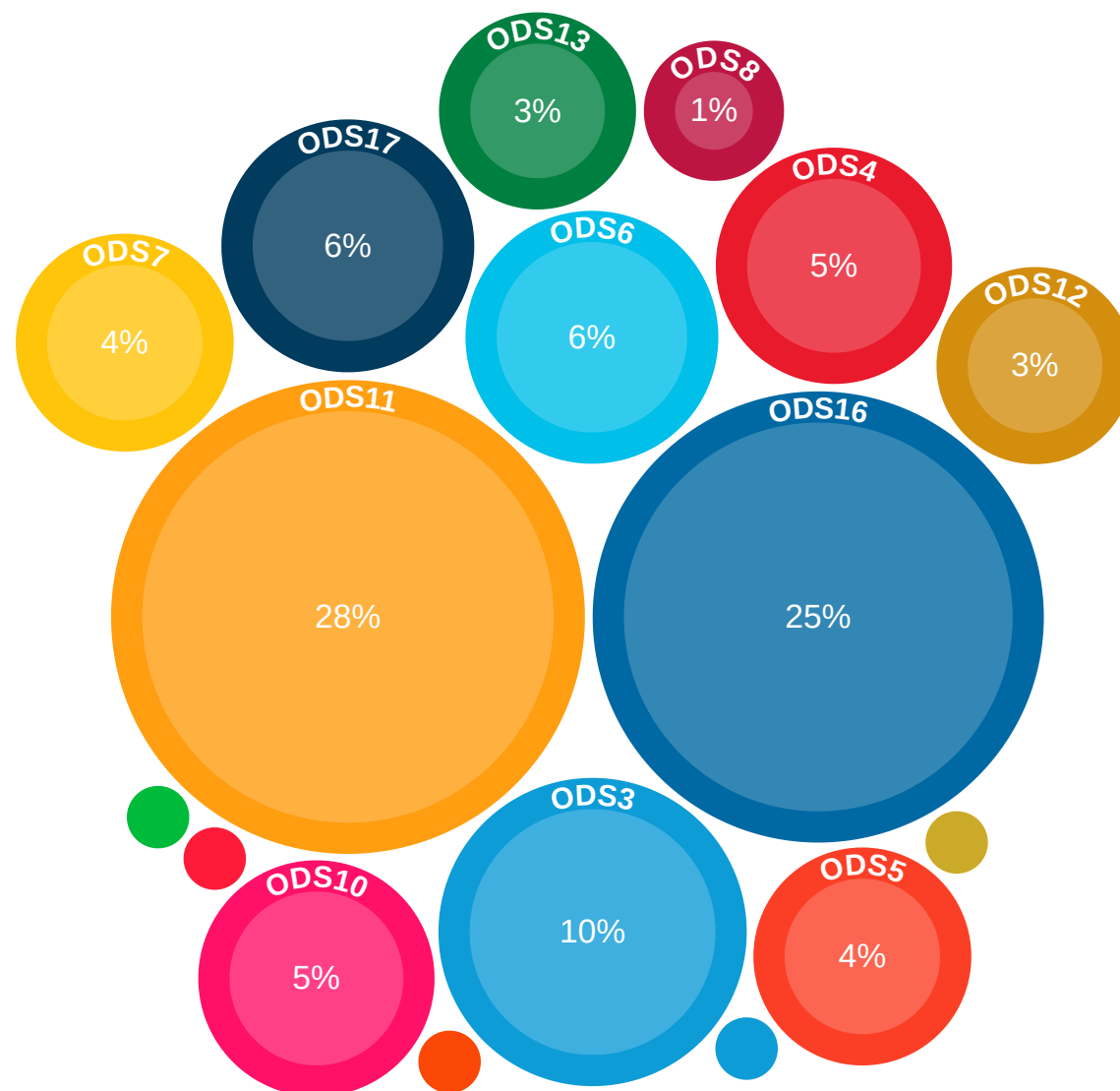


AJUNTAMENT DE
Subirats

CONTRIBUCIÓ DE L'ACCIÓ LOCAL A L'ESTRATÈGIA GLOBAL

L'acció de govern de l'Ajuntament contribueix a l'assoliment dels 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 en diferent mesura.

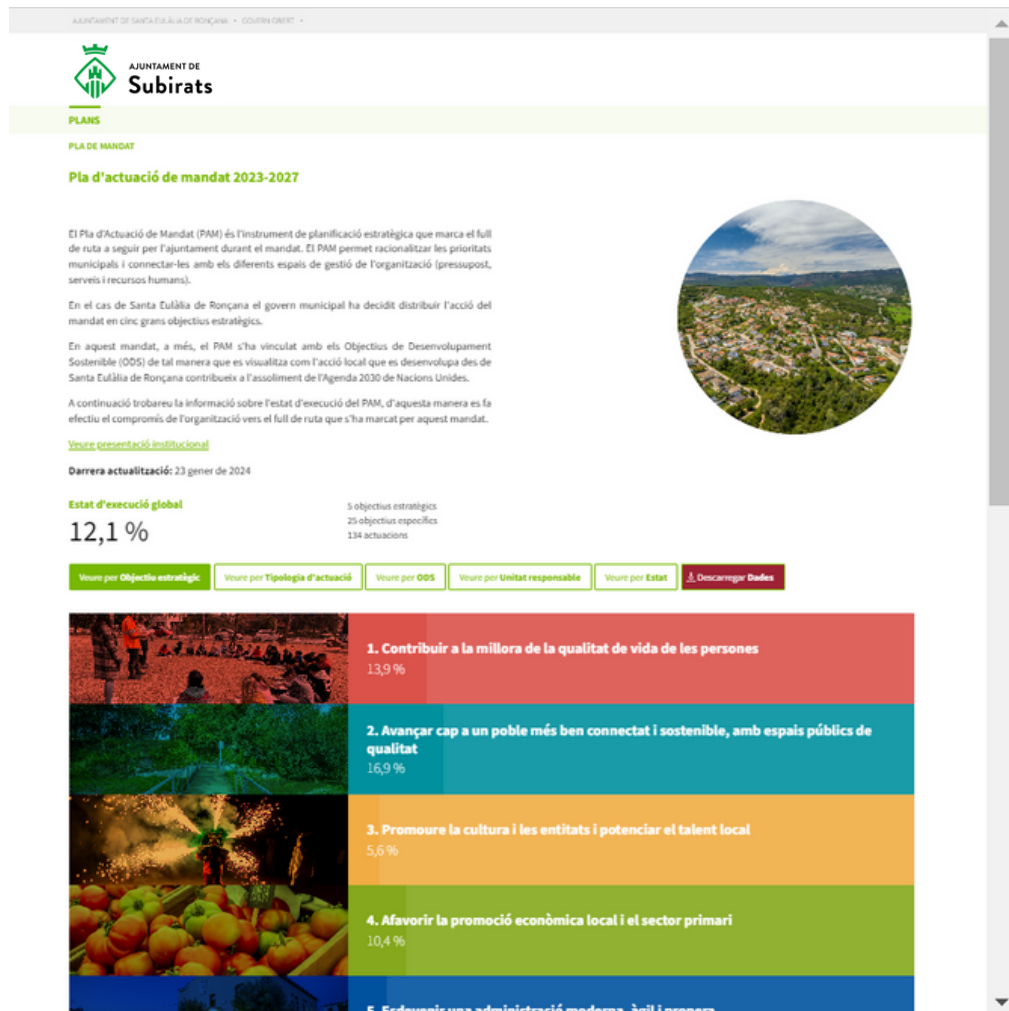
Així, el PAM de l'Ajuntament, i les actuacions recollides en aquest, contribueixen de forma significativa a la consecució de la majoria dels objectius marcats.



OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE



SISTEMA DE SEGUIMENT I LA RENDICIÓ DE COMPTES



El Pla de Mandat esdevé el full de ruta de l'acció de govern pels propers anys i, per tant, no és una mera declaració d'intencions sinó que en ell s'hi recullen les principals prioritats i actuacions que es duren a terme.

Per fer d'aquest document de planificació estratègica un element viu i transformador, el seu seguiment i la consegüent rendició de comptes esdevenen centrals.

Amb aquest objectiu s'ha creat la plataforma web del PAM, espai web on es podrà consultar tota la informació relativa al PAM així com al seu grau d'execució, d'una forma àgil i dinàmica, de tal manera que se n'asseguri la transparència envers la ciutadania.

La informació publicada a la plataforma serà actualitzada semestralment per l'Ajuntament.

COM S'HA FET EL PAM

El Pla de Mandat 2023-2027 que teniu entre mans és el resultat d'un **procés de treball reflexionat i compartit entre el nivell polític i el personal tècnic de l'Ajuntament**, amb la voluntat de generar un instrument útil per a la gestió municipal i per a la presa de decisions estratègiques.

De **setembre de 2023 a abril de 2024** el conjunt de l'organització ha treballat intensament l'elaboració del nou PAM a partir de diverses sessions de treball. En ell es concreten les prioritats polítiques del mandat i així com les polítiques, actuacions i serveis municipals que l'organització presta a la ciutadania i que estan alineades amb aquestes prioritats.

El resultat d'aquest treball, que **va comptar amb el suport metodològic de la Diputació de Barcelona**, busca, al cap i a la fi, fer possible tot allò que ens hem proposat dur a terme pels propers anys al nostre municipi.



PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT

2023-2027



AJUNTAMENT DE
Subirats

